



In: Eucalyptus Newsletter nº 79 – Março de 2020



Indústria do Passado – O setor brasileiro de celulose e papel nos anos 1940's, conforme resgatado pela Revista O Papel

Indústria do Futuro – *Coletânea*: O setor brasileiro de celulose e papel em sua rota competitiva de futuro tecnológico

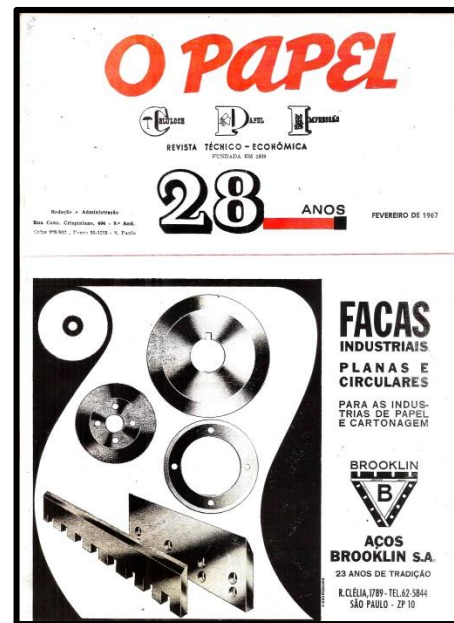
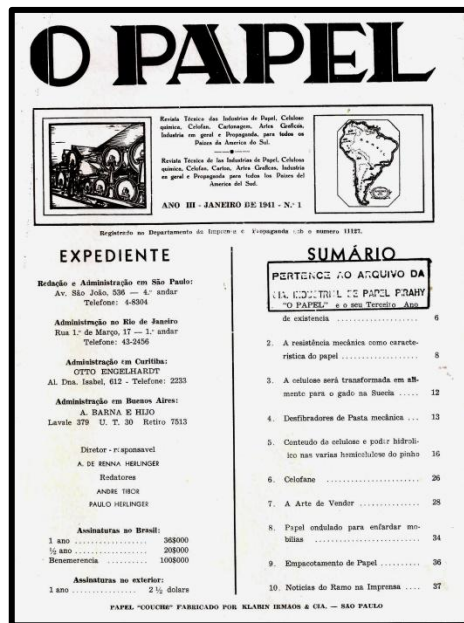
Criador dessa edição da Eucalyptus Newsletter: **Celso Foelkel**

Grau Celsius – Negócios em Gestão do Conhecimento



Celsius Degree / Grau Celsius

Negócios em Gestão do Conhecimento



Indústria do Passado

O setor brasileiro de celulose e papel nos anos 1940's, conforme resgatado pela Revista O Papel



"Um imigrante, ex-atacadista de papel na Hungria, Américo Kende; um administrador comercial André Tibor, um proprietário de uma pequena gráfica, Paulo Herlinger e o gerente na época da Cia Santista de Papel Carlos José Benko, eles juntos fundaram a revista O Papel em abril de 1939. Mais tarde Kende e Benko deixariam a sociedade ficando então a revista para Tibor e Herlinger, que juntos dariam continuidade ao trabalho até meados de 1953. Mas é preciso voltar um pouco no tempo para explicar como o destino fez chegar O Papel às mãos do último dono da revista antes da ABTCP, Paulo Engelberg. Era janeiro de 1948, quando o agente publicitário Engelberg foi contratado por Herlinger para trabalhar em sua gráfica cuidando de outros assuntos que não tinham ligação com a revista".

*"Paulo Engelberg trabalhou para Herlinger durante alguns anos, até que no final de 1953, esse último ficou muito doente. Antes de morrer Herlinger vendeu a empresa Editora O Papel para o Paulo, que a dirigiu com sucesso até que finalmente vendeu em 1993 os direitos de todas as revistas e o nome e marca para a sua parceira desde 1967, que vinha sendo a ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel" *Texto adaptado a partir das referências logo abaixo citadas nessa mesma página.*

Toda essa rica história de publicações e resgate histórico do setor de celulose e papel do Brasil pode ser conhecida nas três referências a seguir trazidas para a leitura de vocês, de onde extrai essa pequena resenha apresentada acima.

Conheçam, naveguem e se emocionem com as passagens fantásticas dessa história setorial contada através de três edições da revista O Papel, que a ABTCP trouxe ao público em 1997 e depois mais intensa e ricamente em 2019, quando a revista completou 80 anos:

Os primeiros passos de O Papel no setor. P. Capo. Revista O Papel (Julho): 62 – 64. (1997)

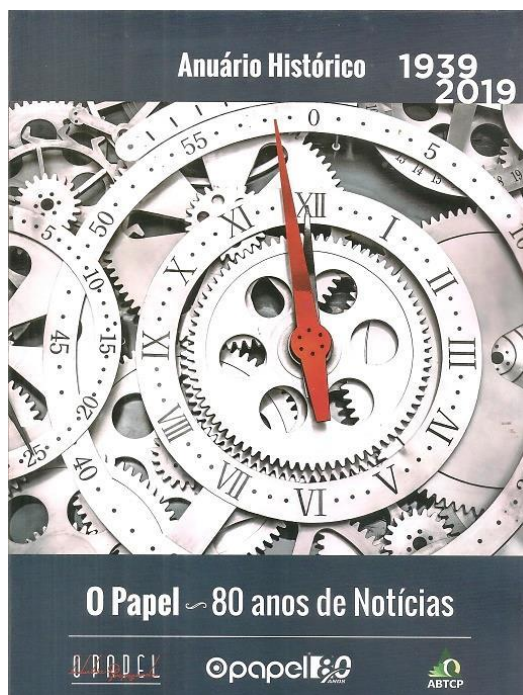
http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1997_Primeiros+passos_Revista+O+Papel.pdf

Edição Especial 80 anos da Revista O Papel (Special Edition). Coordenação: P. Capo. Revista O Papel (Abril). Ano LXXX. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 57 pp. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_04_Revista+O+Papel+Encarte+80+Anos.pdf

Anuário histórico 1939 – 2019. O Papel 80 anos de notícias. Coordenação geral: P. Capo. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 116 pp. (2019)

https://issuu.com/fmais/docs/anuario_historico_80_anos_o_papel_web



Durante os anos 1994 a 1999, a revista O Papel procurou resgatar mensalmente algumas notícias que foram publicadas exatamente 50 anos antes daquela época pela mesma revista O Papel. O objetivo era permitir que os leitores pudessem fazer um breve reconhecimento de como as coisas aconteciam em nosso setor durante os anos de 1945 a 1949, exatamente no período do “baby-boom”, logo após o término da Segunda Grande Guerra Mundial. Durante essa época de reativação das economias, indústrias e de normalização da vida da sociedade global, nasceram muitos dos técnicos dessa atual geração de nossa indústria, como é o meu próprio caso, pois nasci em 1948.

Nesse momento atual e presente, essa geração vitoriosa e conquistadora está aos poucos se afastando do setor, por motivo de idade avançada, falecimento ou aposentadoria. Por essa razão, decidi homenagear esse grande grupo de profissionais do setor nascido nesse período, trazendo para todos nós, mais velhos e mais novos, algumas notícias do setor, exatamente quando muitos de nós surgíamos para a vida, sem sequer saber que iríamos nos dedicar a essa atividade celulósica papeleira. Portanto amigos, eu espero que aproveitem e deem uma espiadela em como o nosso setor era e tenham a oportunidade de fazer uma comparação própria com os momentos que vivemos ao longo de nossas vidas. De admiradores das tecnologias e das conquistas de outros países como Suécia, Finlândia, Alemanha, Canadá, Japão e Estados Unidos da América, nós passamos a deter posições de lideranças em produção de celuloses e de produtividade florestal, o que nos colocou em evidência de sucesso em nível global.

Muito bom rever um pouco dessa história, principalmente como uma forma de estimular que as novas gerações que estarão assumindo as lideranças do setor a partir dessa nova década dos anos 2020's possam entender a sua responsabilidade não apenas de manter, mas de abrir novas rotas de sucesso global ao nosso setor.

Observem que a primeira dessas notícias abaixo relatadas, que foi publicada a partir de uma reportagem na revista O Papel de Dezembro de 1944 versava exatamente sobre a construção da fábrica da empresa Klabin em Monte Alegre/Paraná, que viabilizou a transformação dessa empresa em uma das maiores do setor em comparações globais. Também existem notícias sobre as empresas que compunham a antiga ANFPC- Associação Nacional dos Fabricantes de Papel e Celulose em meados dos anos 40's, ou seja, há mais de 75 anos atrás.

Vale a pena ir navegando nisso, prometo que vocês irão se surpreender com o que irão encontrando pelo caminho.

Seguem as reportagens e notícias dos anos 1944 a 1949, conforme mostradas pela revista O Papel em uma época correspondente a 50 anos depois. Todas as colunas e reportagens estão em idioma Português.

Aproveitem para conhecer:

O Brasil está construindo uma fábrica de polpa e papel com custos estimados de US\$ 10.000.000. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Dezembro de 1944. Revista O Papel (Dezembro): 10. (1994)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1944_Noticia+Contrucao+Klabin.pdf

O "slogan" da industrialização. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Janeiro de 1945. Revista O Papel (Janeiro): 10. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Slogan+Industrializacao.pdf

Papel feito de alga e notícias diversas. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Fevereiro de 1945. Revista O Papel (Fevereiro): 09. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Papel+Alga.pdf

Possibilidades do Brasil como importador de celulose. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Março de 1945. Revista O Papel (Março): 14. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Brasil+Importador+Celulose.pdf

Concorrência entre fábricas. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Abril de 1945. Revista O Papel (Abril): 09. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Concorrenca+entre+fabricas.pdf

Nova fábrica de celulose e papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Maio de 1945. Revista O Papel (Maio): 24. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Fabrica+CELUPA_Guaiba.pdf

Relação de empresas da ANFPC - Associação Nacional dos Fabricantes de Papel e Celulose. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Junho de 1945. Revista O Papel (Junho): 27. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_ANFPC.pdf

Escassez de papel na Suíça e outras notícias. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Julho de 1945. Revista O Papel (Julho): 22. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Escassez+Papel+Suiza.pdf

As espécies vegetais brasileiras ricas em celulose. "O Papel 50 Anos Atrás". Agosto de 1945. Revista o Papel (Agosto): 20. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Especies+Fibrosas+Brasil.pdf

A adolescência industrial do Brasil. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Setembro de 1945. Revista O Papel (Setembro): 27. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Adolescencia+Industrial+Brasil.pdf

Brevemente será estabelecida no Brasil uma fábrica de rayon e outras notícias. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Outubro de 1945. Revista O Papel (Outubro): 32. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Fabrica+Rayon+Nitroquimica.pdf

Fábricas tchecas em boas condições e notas diversas. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Novembro de 1945. Revista O Papel (Novembro): 28. (1995)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1945_Fabricas+Tchecas.pdf

Nova instalação de branqueamento construída em Ostrand, Suécia: A maior fábrica de celulose kraft na Europa. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Janeiro de 1946. Revista O Papel (Janeiro): 21. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_Branqueamento+Ostrand+Suecia.pdf

Suécia, país florestal. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Fevereiro de 1946. Revista O Papel (Fevereiro): 26. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_Suecia+Pais+Florestal.pdf

A indústria sueca de papelões para paredes. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Março de 1946. Revista O Papel (Março): 18. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_Industria+Suecia.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Maio de 1946. Revista O Papel (Maio): 31. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_05_Modernas+Tecnologias.pdf

As máquinas de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Junho de 1946. Revista O Papel (Junho): 30. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_Maquinas+Papel.pdf

Bambu – Matéria prima nacional para a fabricação de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Julho de 1946. Revista O Papel (Julho): 43. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_Bambu+para+Papel.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Agosto de 1946. Revista O Papel (Agosto): 26. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_08_Modernas+Tecnologias.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Setembro de 1946. Revista O Papel (Setembro): 42. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_09_Modernas+Tecnologias.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Outubro de 1946. Revista O Papel (Outubro): 24. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_10_Modernas+Tecnologias.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Novembro de 1946. Revista O Papel (Novembro): 37. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_11_Modernas+Tecnologias.pdf

Métodos modernos na indústria de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Dezembro de 1946. Revista O Papel (Dezembro): 28. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1946_12_Modernas+Tecnologias.pdf

Madeiras para fabricação de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Janeiro de 1947. Revista O Papel (Janeiro): 28. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Madeiras+para+fibras+papeleiras.pdf

Trabalham em sua capacidade máxima, vinte e quatro horas diárias, as fábricas de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Fevereiro de 1947. Revista O Papel (Fevereiro): 25. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Fabricas+Papel+Desempenho.pdf

As nossas primeiras fábricas de papel no Brasil. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Março de 1947. Revista O Papel (Março): 24. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_1997_Primeiras+Fabricas+Papel+Brasil.pdf

A fábrica de papel de imprensa de Monte Alegre. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Abril de 1947. Revista O Papel (Abril): 31. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Fabrica+Monte+Alegre.pdf

Máquinas para fabricar papel manteiga. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Maio de 1947. Revista O Papel (Maio): 21. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Papel+Manteiga.pdf

Fabricação de papel com máquinas de tomada automática. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Junho de 1947. Revista O Papel (Junho): 25. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Automacao+Maquinas+Papel.pdf

As atividades do S.E.S.I. no estado de São Paulo. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Setembro de 1947. Revista O Papel (Setembro): 40. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_SESI+SP.pdf

Cidade na região que criará o maior centro da energia na Suécia. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Outubro de 1947. Revista O Papel (Outubro): 23. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Centro+Energia+Suecia.pdf

Controle da qualidade na indústria de celulose e papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Novembro de 1947. Revista O Papel (Novembro): 40. (1997)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1947_Control+Qualidade+Industria+C&P.pdf

Brilhantes perspectivas para a indústria dos Estados Unidos. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Janeiro de 1948. Revista O Papel (Janeiro): 23. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Industria+Norte-Americana.pdf

O ar comprimido como auxiliar da fabricação do papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Fevereiro de 1948. Revista O Papel (Fevereiro): 22. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Ar+Comprimido.pdf

O que é o Kromekote. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Março de 1948. Revista O Papel (Março): 24. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Kromekote.pdf

As oficinas gráficas de O Papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Abril de 1948. Revista O Papel (Abril): 26. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1998_Oficinas+Graficas_O+Papel.pdf

Transporte de madeira por meio de flutuação, na Suécia. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Maio de 1948. Revista O Papel (Maio): 39. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Flutuando+Toras.pdf

Silicato de sódio na fabricação de papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Junho de 1948. Revista O Papel (Junho): 32. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Silicato+Sodio.pdf

A correção prévia de dificuldades. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Julho de 1948. Revista O Papel (Julho): 24. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Corrigindo+Dificuldades.pdf

A marca de Tien Tcheu. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Agosto de 1948. Revista O Papel (Agosto): 34. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Tien+Tcheu.pdf

O primeiro livro publicado no Brasil + Uma carta famosa. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Setembro de 1948. Revista O Papel (Setembro): 44 - 45. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Primeiro_Livro+Publicado+Brasil.pdf

Uma visita à firma "Manig". Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Outubro de 1948. Revista O Papel (Outubro): 73 - 74. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Firma+Manig.pdf

A celulose de soja. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Novembro de 1948. Revista O Papel (Novembro): 45. (1998)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1948_Celulose+Soja.pdf

A Escola Crown Willamette do papel. Seção "O Papel 50 Anos Atrás". Junho de 1949. Revista O Papel (Junho): 36. (1999)

Arquivo ainda não disponível





Indústria do Futuro

Coletânea

O setor brasileiro de celulose e papel em sua
rota competitiva de futuro tecnológico



Inúmeros fatores de nossa vida pessoal e empresarial têm levado a que as pessoas do setor de base florestal passem a se questionar sobre o futuro desse tipo de indústria, de suas florestas e dos tipos de demandas dos profissionais que venham ou estejam a trabalhar nela. O setor brasileiro de celulose e papel é um dos setores na base florestal plantada que se tem destacado nas últimas décadas em função de sua competitividade e de suas conquistas tecnológicas nas suas fábricas e florestas.

Entretanto, o sucesso do presente não é uma garantia do sucesso no futuro, nem para as pessoas, para as empresas e para o próprio setor, principalmente em um mundo em turbulências cada vez mais severas e críticas, que vão desde as flutuações simples de nossas variáveis da vida diária até as enormes flutuações caóticas, com reflexos inimagináveis nos fatores-chaves de nossa vida econômica, relacional, emocional, econômica e produtiva.

Nosso setor tem mostrado grandes preocupações com as forças competitivas que regulam as leis dos mercados e a vontade dos usuários em consumirem produtos obtidos a partir das florestas e das fibras celulósicas das madeiras. Temos vivido momentos de alterações de padrões de comportamento e consumo das pessoas e as entradas de produtos alternativos que de forma direta têm afetado diversos de nossos produtos. Já vivemos momentos de ansiedades e preocupações com as entradas de produtos que abalaram em parte o consumo de papel, como foi o rádio, a televisão, o plástico, o isopor e agora a internet e os meios digitais. Sabemos que outros modelos de consumo ou de formas de viver surgirão em futuros próximos, impactando positiva ou negativamente sobre nossos negócios. Falam-se muito sobre as reduções dos empregos no setor, a automação, as novas oportunidades das biorrefinarias e o mundo digital crescendo cada vez mais em substituição a produtos tradicionais, quer sejam papeleiros ou não.

Sempre tenho me preocupado com o futuro do setor e por isso mesmo tenho procurado ler, escrever e incentivar a que as pessoas do nosso segmento tenham materiais adequados para leitura, de forma a que possam antecipar mudanças positivas para suas carreiras e para manter seu lado emocional do lado da felicidade e não da amargura ou da surpresa inesperada.

Em diversas de minhas publicações e artigos tenho procurado refletir sobre essa temática e até mesmo quando da realização do 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel, ao qual tive a honra de presidir, procurei focar todo o congresso em um tema central, que foi o "Futuro da Indústria de Celulose e Papel". Diversos artigos e palestras foram apresentados com possibilidades a que nossa gente setorial pudesse ter uma visão do que nos aguarda e quais nossas frentes de atualizações para que possamos adentrar o futuro com

possibilidades de manutenção ou até mesmo de crescimento em relação às conquistas atuais.



Revista O Papel da ABTCP

Sempre preocupada com o futuro do setor em sua rota competitiva e tecnológica

A presente listagem de artigos, teses e palestras foi uma tentativa de oferecer aos leitores uma coleção de materiais valiosos para que pudessem navegar em um conjunto selecionado de opiniões de autores renomados que tentaram em diversas situações escrever sobre esse intrincado assunto. Apesar de nosso objetivo básico ter sido o futuro na indústria de celulose e papel no Brasil, nossa coletânea de materiais incluem também os pensamentos e as visões de autores sobre outras regiões geográficas, uma vez que nossa indústria é global e os reflexos de situações globais afetam diretamente nossos desempenhos.

Contamos mais uma vez com a usual parceria da ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel, que tem tido uma postura muito inovadora e atuante na maneira de entender as mudanças globais e atuar estimulando a inovação no setor, quer seja nas empresas, centros tecnológicos, universidades e até mesmo nas pessoas em suas atuações tecnológicas e gerenciais.

Segue então uma coletânea de algo como 115 indicações de materiais e websites para que possam abrir, baixar e ler como uma forma de se preparar melhor em relação ao que se estima possa atingir nosso setor em futuros não muito distantes. Alguns artigos são relativamente antigos, com cerca de 25 anos, apenas para lhes oferecer uma impressão melhor de que as espiadelas sobre o futuro têm sido frequentes em nosso setor e pela sociedade em geral.

Aproveitem então essa seleção incrível de pensamentos, ideias e previsões:

CEPI – Confederation of European Paper Industry. Websites institucionais. Acesso em 09.03.2020:

<http://www.cepi.org/> (Website da CEPI – em Inglês)

<http://www.cepi.org/mediacentre/publications> (Publicações – em Inglês)

<http://www.cepi.org/mediacentre/positionpapers> (Relatórios de posicionamento - em Inglês)

<http://www.cepi.org/search/node/unfold%20the%20future> (Projeto “Unfold the future” – em Inglês)

http://www.cepi.org/system/files/public/documents/publications/innovation/2013/finaltwoteamprojectreport_website_updated.pdf (Projeto “Two Team” – em Inglês)

The Alliance for Pulp & Paper Technology. Innovation guiding the future of pulp & paper. Website institucional. Acesso em 09.03.2020:

<https://www.appti.org/> (Website da APPTI – em Inglês)

<https://www.appti.org/technology-roadmaps-downloads.html> (Oportunidades de pesquisas tecnológicas no setor de celulose e papel – Rotas tecnológicas para o setor de celulose e papel – em Inglês)

Reinvest 2050. CEPI – Confederation of European Paper Industries. Website institucional. Acesso em 09.03.2020:

<http://reinvest2050.eu/> (Website descrevendo o projeto - em Inglês)

<http://reinvest2050.eu/cases/> (Estudos de casos em processos tecnológicos para o futuro – em Inglês)

The future of the paper industry: Which technologies are writing the future of the pulp and paper industry? ABB. Acesso em 09.03.2020:

<https://new.abb.com/pulp-paper/the-future-of-paper-industry> (em Inglês)

Uma anomalia ou uma tendência real? M. Collares. Revista O Papel (Janeiro): 27 – 28. (2020)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2020_Anomalia+Realidade.pdf (em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil. Navegando em mares revoltos. (*The pulp and paper industry in Brazil. Navigating in rough seas*). C.A.F. Silva; D. Duly; M.R. Neves; M. Porto. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 20 pp. por versão. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Guia+ABTCP+Farinha.pdf (Versões em Português e em Inglês)

Papel e celulose: Perspectiva global. R. Mercante. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 04 pp. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_P&P_Perspectiva+Global.pdf (em Português)

2019 World Pulp & Paper. The International Review for the Pulp and Paper Industry. Colin & Rem Productions. 108 pp. (2019)

http://www.remproductions.co.uk/world_pulp_and_paper.php?mode=description (em Inglês)

Pulp and Paper: Industries with a bright future. M. Rushton. Paper 360° (February). (2019)

<https://paper360.tappi.org/2019/02/20/pulp-and-paper-industries-with-a-bright-future/> (em Inglês)

Pulp and paper company turnarounds in the digital age. A.M.J. Palmer. Tese de Doutorado. University of British Columbia. 157 pp. (2019)

<https://open.library.ubc.ca/media/download/pdf/24/1.0387352/4> (em Inglês)

Assessing market power in the U.S. pulp and paper industry. B.K. Silva; F.W. Cubbage; R. Gonzalez; R.C. Abt. Forest Policy and Economics 102: 138–150. (2019)

https://www.srs.fs.usda.gov/pubs/ja/2019/ja_2019_silva_001.pdf (em Inglês)

Automation update: What does the future hold? J. Bottiglieri. Paper 360° (April). (2019)

<https://paper360.tappi.org/2019/04/17/automation-update-what-does-the-future-hold/> (em Inglês)

Projeto Puma II, da Klabin, avança. *Principais fornecedores, que serão responsáveis pela construção da nova fábrica, falam sobre as mais avançadas tecnologias a serem implantadas na unidade.* T. Santi. Revista O Papel (Julho): 43 – 46. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Projeto_Puma+II_Klabin.pdf (em Português)

Começa o PPGCP da ABTCP. Programa de Preparação de Gestores de Celulose e Papel. T. Santi. Revista O Papel (Julho): 63 - 66. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Primeiro_PPGCP+ABTCP.pdf (em Português)

Evolução dos empregos no Brasil e no setor florestal. M. Funchal. Revista O Papel (Agosto): 28 - 30. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Evoluzao+Empregos+Setor+P&C.pdf (em Português)

Das velhas engrenagens à inteligência artificial para mover as máquinas. Reportagem de Capa. Primeiro tema da série "O estado da arte tecnológico" - Automação e Controles, Engenharia e Consultoria Especializada. Revista O Papel (Junho): 56 - 63. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Inteligencia+Artificial.pdf (em Português)

A química do setor e os desafios da Indústria 4.0. Reportagem de Capa. Segundo tema da série "O estado da arte tecnológico" - Produtos Químicos e Afins. Revista O Papel (Julho): 48 - 58. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Quimicos+Setor+Celulose+Papel.pdf (em Português)

Conceitos da quarta revolução industrial na mobilidade da produção do setor. Reportagem de Capa. Terceiro tema da série "O estado da arte tecnológico" - Equipamentos, Máquinas e Acessórios; Manutenção e Montagens; Equipamentos de Segurança. Revista O Papel (Agosto): 64 - 71. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Quarta+Revolucao+Industrial_C&P.pdf (em Português)

A indústria do futuro no Brasil e no mundo. J.S.G. Almeida; R.F. Cagnin. IEDI - Instituto de Estudos para o Desenvolvimento Industrial. 622 pp. (2019)

https://iedi.org.br/media/site/artigos/20190311_industria_do_futuro_no_brasil_e_no_mundo.pdf (em Português)

Biorrefinarias: Evoluções e Revoluções confrontando a cultura setorial. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 61: 13 - 14. (2019)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2019_Tecnicelpa_Biorrefinarias_Evolucao_x_Revolucao.pdf
(em Português)

O futuro pede mudanças. P.T. Piza. Coluna Setor Florestal em Questão. O Papel (Janeiro): 36 – 37. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Futuro+pede+mudancas.pdf
(em Português)

Longa vida ao processo kraft. C. Foelkel. Info@Tecnicelpa - Folha Informativa TECNICELPA 60: 19 – 21. Websites Grau Celsius. (2019)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2019_Longa_Vida_Processo_Kraft.pdf (em Português)

e

http://celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicelpa_Longa+Vida+Processo+Kraft.pdf
(em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil. (*The pulp and paper industry in Brazil*). C.A.F. Silva; M.R. Neves; M. Porto. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 11 pp. por versão (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Guia+ABTCP+Farinha.pdf (Versões em Português e em Inglês)

Towards large, fossil free mills with integrated biorefineries – Trends in modern pulp mills. E. Vakkilainen. 51º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 24 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Toward+Future.pdf (em Inglês)

Creating competitive advantage in the bioeconomy through clusters. P. Stuart. 51º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 28 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Creating_Competitive_Advantage_BioEconomy.pdf (em Inglês)

Nasce uma gigante. C. Vizzaccaro. Dinheiro Rural (Maio). (2018)

<https://www.dinheirorural.com.br/nasce-uma-gigante-2/> (em Português)

Suzano S.A.: Nova gigante do setor entrará em operação a partir de janeiro de 2019. T. Santi. Revista O Papel (Dezembro): 60 – 61. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Nova_Suzano.pdf (em Português)

Suzano Papel e Celulose revela estratégias para diferentes segmentos de atuação. (*Suzano Papel and Celulose reveals the strategies for its business segments*). C. Martin. Revista O Papel (Janeiro): 44 - 57. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Novos+Negocios+Suzano.pdf (em Português e Inglês)

Novas tecnologias de processo: Da produção de celulose ao papel. D. Perissotto. 6ª Semana de Celulose e Papel de Três Lagoas. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 11 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Novas+Tecnologias_Processo.pdf (em Português)

A indústria é 4.0,... e o profissional? A.L. Flauzino. 6ª Semana de Celulose e Papel de Três Lagoas. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 22 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Industria+4.0+Profissionais.pdf (em Português)

Dilemas ao eucalipto para produção de celulose e papel: Perspectivas para o futuro. C. Foelkel. Info@Tecnicepa - Folha Informativa TECNICEPA 54: 22 - 24. Website Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Tecnicepa+54.pdf (em Português)

e

http://celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicepa_Futuro+do+Melhoramento+Eucalipto.pdf (em Português)

Os limites do branco do papel branco. C. Foelkel. Info@Tecnicipa - Folha Informativa TECNICELPA 55: 18 - 20. Website Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Tecnicipa+55.pdf (em Português)

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicipa_Limites_do_branco_do_papel_branco.pdf (em Português)

Desenvolvendo a integração entre pesquisadores, cientistas e empreendedores no setor de base florestal. C. Foelkel. Info@Tecnicipa - Folha Informativa TECNICELPA 56: 20 - 21. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf (em Português)

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicipa_Desenvolvendo+Integrando_Pesquisadores+Cientistas+Empreendedores.pdf (em Português)

Qualificando pesquisadores: Propondo competências para o sucesso do processo de inovação setorial. C. Foelkel. Info@Tecnicipa - Folha Informativa TECNICELPA 57: 12 - 13. Websites Grau Celsius. (2018)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicipa_Qualificando_pesquisadores.pdf (em Português)

Projeto Grau Celsius sobre “Resgate histórico & tecnológico para o setor brasileiro de base florestal plantada”. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 59. 20 pp. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/news/pt_fev18.pdf (em Português)

Rede de Inovação ABTCP. Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 44 slides. (2018)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2018_ABTCP_Rede+Inovacao.pdf (em Português)

Os primeiros impactos da indústria 4.0 sobre o setor de papel e celulose. S.C.R. Ferreira; G.M. Paula. III ENEI – Encontro Nacional de Economia Industrial e Inovação. 19 pp. (2018)

<http://pdf.blucher.com.br.s3-sa-east-1.amazonaws.com/engineeringproceedings/enei2018/23.pdf> (em Português)

Investing in Europe for industry transformation. 2050 Roadmap to a low carbon bioeconomy. CEPI – Confederation of European Paper Industries. Project “Unfold the Future”. The forest fibre and paper industry in 2050. 16 pp. (2017)

http://www.cepi.org/system/files/public/documents/publications/innovation/2017/roadmap_2050_v07_printable_version.pdf (em Inglês)

O profissional do futuro na fábrica de celulose. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 16 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Profissional+Industria+Futuro.pdf (em Português)

Processos de polpação química. Futuro da indústria de celulose. O. Mambrim Filho; A.R. Souza; A.E.S. Bosquê Júnior. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 27 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Processos+Polpacao+Futuros.pdf (em Português)

Indústria do futuro. Eldorado Brasil. L. Pimenta; T. Segura. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 22 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Industria+Futuro.pdf (em Português)

Insights Klabin. O futuro das indústrias de celulose. S.M. Sommer. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 33 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Insights+Klabin+Futuro+Industria.pdf (em Inglês)

Indústria 4.0 – Projeto Puma Klabin. C. Torelli. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 15 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Industria+4.0_Puma+Klabin.pdf (em Português)

Indústria 4.0 – Fibria. W.P. Felix. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 39 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Industria+4.0_Fibria.pdf (em Português)

A automação na era 4.0. R.N. Ribeiro. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 26 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Automacao+Era+4.0.pdf (em Português)

Indústria 4.0: Seus conceitos e como se aplicam a indústrias de processo. L.R. Egreja. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 19 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017__Industria+4.0.pdf (em Português)

A Quarta Revolução Industrial, a empresa digital e o futuro do emprego. O.L. Maia. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 50 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Empresa+Digital.pdf (em Português)

Caldeiras de recuperação XXL: Situação atual, demandas futuras e inovações previstas com a indústria 4.0. A. Medeiros. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 18 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Caldeiras_XXL.pdf (em Português)

Bioeconomia e florestas: Potencial além de papel e celulose. P.L.A. Coutinho. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 26 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Bioeconomia+Florestas.pdf (em Português)

Business Intelligence as a strategic investment. R. Fisher. 50º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 34 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Business+Intelligence.pdf (em Inglês)

O Google completou 19 anos. A. Tattini. Revista O Papel (Outubro): 27. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_19+Anos+Google.pdf (em Português)

Oportunidades e potenciais para alavancar o setor: Suzano. D.C. Siqueira. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 15 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_%20Alavancar+Produtividade+Suzano.pdf (em Português)

A árvore como matéria prima para a indústria de base florestal. T.E.S. Segura. 5ª Semana de Celulose e Papel de Três Lagoas. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 51 slides. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Arvore_Materia-Prima+Fibrosa.pdf (em Português)

O profissional do futuro para o setor de base florestal. C. Foelkel. In: PinusLetter 51. 26 pp. (2017)

http://www.celso-foelkel.com.br/pinus/PinusLetter51_Profissional+do+Futuro.pdf (em Português)

A construção da competência tecnológica eucaliptica para produção de celulose e papel. C. Foelkel. Info@Tecnicipa - Folha Informativa TECNICELPA 53: 14 – 16. Website Grau Celsius. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Competencia+Tecnologica+Eucaliptica.pdf (em Português)

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2017_TECNICELPA_Competencia_eucaliptica.pdf (em Português)

Indústria do futuro. C. Martin. O Papel (Março): 46 – 57. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Industria+futuro_O+Papel.pdf (em Português)

Indústria do futuro: A visão dos fabricantes de celulose. T. Santi. O Papel (Maio): 55 - 60. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_Industria+Futuro_Visao+Fabricantes.pdf (em Português)

Indústria do futuro sob o olhar dos fornecedores. C. Martin. O Papel (Maio): 68 - 72. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_Industria+Futuro_Visao+Fornecedores.pdf (em Português)

Série histórica ABTCP +50 anos: Publicações – A ABTCP e a história das publicações técnicas do setor de celulose e papel. T. Santi. O Papel (Abril): 64 – 68. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_50+Anos_Publicacoes.pdf (em Português)

Série histórica ABTCP +50 anos: Capacitação. Investimento em conhecimento – A importância da capacitação técnica para o setor. T. Santi. O Papel (Agosto): 67 – 69. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_50+Anos_Capacitacao.pdf (em Português)

Série histórica ABTCP +50 anos: O Congresso – Há 50 anos a ABTCP lançou no Brasil o principal evento técnico internacional. T. Santi. O Papel (Novembro): 109 - 113. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_ABTCP_50Anos_Congressos.pdf (em Português)

The European pulp and paper industry in transition to a bio-economy: A Delphi study. A. Toppinen; S. Pätäri; A. Tuppurä; A. Jantunen. Futures 88: 01 – 14. (2017)

https://helda.helsinki.fi/bitstream/handle/10138/195092/1_s2.0_S0016328716301835_main.pdf?sequence=1 (em Inglês)

e

<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0016328716301835/pdf?md5=2bec8a14d4e7639806968a73573e2c2f&pid=1-s2.0-S0016328716301835-main.pdf> (em Inglês)

Novas tecnologias - Agregando valor a partir da celulose. S.M. Sommer; R.A.P. Damásio. 49º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 26 slides. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Novas+tecnologias.pdf (em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil. (*The pulp and paper industry in Brazil*). C.A.F. Silva; M.R. Neves; M. Porto. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 10 pp. por versão. (2017)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Guia+ABTCP+Farinha.pdf (Versões em Português e em Inglês)

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2017_Panorama+Setorial.pdf (Versão apenas em Português)

Global trends in pulp mill biorefining. P. Axegaard. 49º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 49 slides. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Global+trends_biorefining.pdf (em Inglês)

Cenário das certificações FSC, CERFLOR, ISO 9001 e ISO 14001 na cadeia produtiva de celulose e papel: Uma abordagem sustentável e competitiva. C. Pedrassoli Júnior. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 27 slides. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Certificacoes+Sustentabilidade+Negocio.pdf (em Português)

A evolução tecnológica do setor de celulose e papel no Brasil. E.S. Campos; C. Foelkel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 228 pp. (2016)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2017_Livro_EvolucaoTecnologica_Celulose_Papel_Brasil.pdf (em Português)

Hibridando o papel às tecnologias vencedoras. C. Foelkel. Info@Tecnicipa - Folha Informativa TECNICELPA 49: 12 - 13. Websites Grau Celsius. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Papel+Tecnologias+Vencedoras.pdf
(em Português)

e

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Tecnicelpa_Hibridando_papel.pdf (em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil. C.A.F. Silva; J.M. Bueno; M.R. Neves. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 13 pp. (2016)

https://www.poyry.com.br/sites/www.poyry.com.br/files/media/related_material/16out27a-abtcp.pdf (em Português)

e

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Industria+Inovacao.pdf (em Português)

Panorama da Indústria de Celulose e Papel e Materiais Lignocelulósicos. Editores: M.C. Area; S.W. Park. RIADICYP – Red Ibero Americana de Investigación en Celulosa y Papel. Universidad Nacional de Misiones. 460 pp. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Area+Park_Livro_Panorama_Celulose+Papel.pdf (em Português, Espanhol e Inglês)

A indústria de celulose e papel no Brasil. C.A. Farinha e Silva; J.M. Bueno; M.R. Neves. In: Panorama da Indústria de Celulose e Papel e Materiais Lignocelulósicos. RIADICYP – Red Ibero Americana de Investigación en Celulosa y Papel. 33 pp. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Panorama_Cap17_Industria+Celulose+Papel+Brasil.pdf (em Português)

Brasil avança em tecnologia e projetos de biorrefinarias. T. Santi. Revista O Papel (Julho): 40 – 48. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Brasil_Avanza_Biorrefinarias.pdf (em Português)

As biorrefinarias integradas no setor brasileiro de fabricação de celulose e papel de eucalipto. C. Foelkel. Eucalyptus Online Book. Capítulo 29. Versão 07. 270 pp. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/eucaliptos/PT29_BiorrefinariasCelulosePapel.pdf (em Português)

Uma visão do futuro da indústria brasileira de celulose. A.P. Mariano. In: Panorama da Indústria de Celulose e Papel e Materiais Lignocelulósicos. RIADICYP – Red Ibero Americana de Investigación en Celulosa y Papel. 16 pp. (2016)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2016_Panorama_Cap13_Visao+Futuro+Brasil.pdf (em Português)

Cinco tendências para a indústria de papel e celulose. L. Oliveira. LinkedIn. (2016)

<https://www.linkedin.com/pulse/cinco-tend%C3%Aancias-mundiais-para-ind%C3%BAstria-de-papel-e-r-oliveira/> (em Português)

Centro Tecnológico em Celulose e Papel. Proposta de criação. CGEE – Centro de Gestão e Estudos Estratégicos. 120 pp. (2016)

https://www.cgee.org.br/documents/10182/734063/centro_tecnologico_celulose_papel.pdf (em Português)

How Brazilian pulp mills will look like in the future. A.P. Mariano. Revista O Papel (Junho): 55 – 61. (2015)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2015_Brazilian+Pulp+Mills.pdf (em Inglês)

How Brazilian pulp mills will look like in the future. A.P. Mariano. 48º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 16 slides. (2015)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2015_Future+Pulp+Mills.pdf (em Inglês)

Challenges and opportunities for the integrated forest biorefineries. L.P. Christopher. 48º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 32 slides. (2015)

http://www.celsofoelkel.com.br/artigos/2015_Integrated+Forest+Biorefineries.pdf (em Inglês)

Considerações sobre a indústria de celulose e papel. C.A.F. Silva. 48º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 40 slides. (2015)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/2015_Consideracoes+Industria+Celulose+Papel.pdf (em Português)

A indústria do futuro. T. Santi. Revista O Papel (Julho): 32 – 42. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/7th_ICEP_Revista_O_Papel_Julho2015.pdf
(em Português)

O papel no mundo digital. C. Foelkel. In: Eucalyptus Newsletter nº 47. 26 pp. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/news47_Mundo_Digital.pdf (em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil na primeira década do Século XXI – Algumas considerações sobre o que poderá ainda acontecer. C.A.F. Silva; J.M. Bueno; M.R. Neves. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 13 pp. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2015_ABTCP_Panorama_Setorial.pdf

The pulp and paper industry in Brazil. C.A.F. Silva; J.M. Bueno; M.R. Neves. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 13 pp. (2015)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2015_ABTCP_PP_Segment.pdf (em Inglês)

The effects of internet use on global demand for paper products. G.S. Latta; A.J. Plantinga; M.R. Sloggy. Journal of Forestry 114(4): 433 – 440. (2015)

<https://academic.oup.com/jof/article/114/4/433/4756795> (em Inglês)

15 previsões certas de Bill Gates feitas em 1999 para o futuro da web. L. Müller. Tecmundo. (2015)

<https://www.tecmundo.com.br/futuro/78461-15-previsoes-certas-bill-gates-feitas-1999-futuro-web.htm> (em Português)

What is the future of the pulp and paper industry in the U.S. Northeast? C. Greenleaf. Fisher International Report. 06 pp. (2014)

https://www.fisheri.com/images/features/insights/Fisher_Analysis_Future_of_Pulp_and_Paper_in_the_US_Northeast.pdf (em Inglês)

Um novo conceito – Novas perspectivas. E. Carvalhaes. 47º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 29 slides. (2014)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Visao_IBA.pdf (em Português)

Considerações sobre a indústria de celulose e papel. C.F. Silva. 47º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 33 slides. (2014)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Industria+Oportunidades.pdf (em Português)

Future of the European forest-based sector: Structural changes towards bioeconomy. What science can tell us. L. Hetemäki (Editor). European Forest Institute. 110 pp. (2014)

https://www.efi.int/sites/default/files/files/publication-bank/2018/efi_wsctu6_2014.pdf (em Inglês)

Reinventado a produção florestal. Pöyry Point of View Report. 08 pp. (2014)

https://www.poyry.com.br/sites/www.poyry.com.br/files/media/related_material/14dez17a-reinventando_a_producao_florestal_-_final.pdf (em Português)

Biorrefinaria da madeira: Desafios e tendências. J.L. Colodette. 47º Congresso Internacional de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 30 slides. (2014)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/outros/2014_ABTCP_Biorrefinarias_Colodette.pdf (em Português)

A indústria de celulose e papel no Brasil na primeira década do Século XXI – Algumas considerações sobre o que poderá ainda acontecer. (*The pulp and paper industry in Brazil in the first decade of the 21st century – Some considerations on what might still happen*). C.A.F. Silva; J.M. Bueno; M.R. Neves. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 08 pp. por versão. (2014)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2014_Guia+ABTCP+Farinha.pdf (Versões em Português e Inglês)

Eficiência energética: Recomendações de ações de CT&I em segmentos da indústria selecionados: Celulose e Papel. CGEE – Centro de Gestão e Estudos Estratégicos. 152 pp. (2013)

https://www.cgee.org.br/documents/10195/734063/Celulose_papel_web_9522.pdf/597793f6-4f78-4a2d-a89f-d54247946865?version=1.4 (em Português)

Impactos da reestruturação do setor de celulose e papel no Brasil sobre o desempenho de suas indústrias. A.E.S. Montebello; C.J.C. Bacha. Estudos Econômicos 43(01): 109 - 137. (2013)

<http://www.scielo.br/pdf/ee/v43n1/a05v43n1.pdf> (em Português)

A indústria de celulose e papel em expansão (e seus limites). C.A.F. Silva; J.M. Bueno. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 06 pp. pp. (2013)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2013_Expansao+Limites.pdf (em Português)

Unfold the future. The two team project. CEPI – Confederation of European Paper Industries. 42 pp. (2013)

http://www.cepi.org/system/files/public/documents/publications/innovation/2013/finaltwoteamprojectreport_website.pdf (em Inglês)

To where and how the Brazilian kraft pulp industry will be running? Heat & power generation versus gasification & extracted biofuel/biomaterials? C. Foelkel. 8th International Colloquium on Black Liquor and Biomass to Bioenergy and Biofuels. Apresentação em PowerPoint: 29 slides. (2013)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/2013_BlackLiquorColloquium_Foelkel_3.pdf (em Inglês)

As futuras fábricas de celulose kraft branqueada – O que podemos esperar para elas? C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 39. (2012)

http://www.eucalyptus.com.br/newspt_fev12.html#quatorze (em Português)

The future bleached kraft pulp mills - What can we expect for them? C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 39. (2012)

http://www.eucalyptus.com.br/newseng_feb12.html#quatorze (em Inglês)

Aspectos da evolução tecnológica dos processos de produção de celulose e papel. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 34. (2011)

http://www.eucalyptus.com.br/newspt_abril11.html#quatorze (em Português)

Panorama: O futuro do setor. C. Martin. Revista O Papel (Outubro): 37 – 41. (2011)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/03_2011_Panorama%20O%20futuro%20do%20Setor.pdf (em Português)

2012 World Pulp & Paper. The International Review for the Pulp and Paper Industry. Colin & Rem Productions. 132 pp. (2012)

<http://www.remproductions.co.uk/flippages/wpp/player/files/pdf/publication.pdf> (em Inglês)

The North American Forest Sector Outlook Study 2006-2030. UNECE – United Nations Economic Commission for Europe. FAO – Food and Agriculture Organization of the United Nations. 68 pp. (2012)

<http://www.fao.org/3/a-ap405e.pdf> (em Inglês)

Inovação e a emergência do setor de celulose e papel brasileiro. H. Toivanen; M.B.Lima-Toivanen. Revista O Papel (Abril): 65 - 71. (2011)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2011_Inovacao+Celulose+Papel.pdf (em Português)

Sobre o conceito de competitividade sustentada. (*About the sustained competitiveness concept*). C.A.F. Silva. Guia ABTCP de Fornecedores & Fabricantes de Celulose e Papel – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. 07 pp. pp. (2011)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2011_Competitividade+Sustentada.pdf (em Português)

O setor tem futuro? C. Martin. Revista O Papel (Outubro): 37 – 41. (2011)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2011_Setor+Futuro.pdf (em Português)

The European Forest Sector Outlook Study II: 2010 - 2030. UNECE – United Nations Economic Commission for Europe. FAO – Food and Agriculture Organization of the United Nations. 111 pp. (2011)

<https://www.unece.org/fileadmin/DAM/timber/publications/sp-28.pdf> (em Inglês)

On the transformation processes of the global pulp and paper industry and their implications for corporate strategies – An European perspective. T. Uronen. Tese de Doutorado. Aalto University. 219 pp. (2010)

<https://aaltodoc.aalto.fi/bitstream/handle/123456789/4860/isbn9789526033921.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (em Inglês)

The forest fibre and paper industry in 2050. 2050 Roadmap to a low carbon bioeconomy. CEPI – Confederation of European Paper Industries. Project “Unfold the Future”. 46 pp. (2011)

<https://vnp.nl/wp-content/uploads/2013/05/Unfold-the-future.pdf> (em Inglês)

A indústria norte-americana de celulose a papel na encruzilhada entre o nascer e o por do sol. (*North American pulp and paper industry at the crossroads of sunset and sunrise*). R.B. Phillips. Revista O Papel (Setembro): 74 – 93. (2009)

http://www.revistaopapel.org.br/noticia-anexos/1358959944_afd62d3c48a56fe220f5c4486ede832c_1444820961.pdf (em Português)

Modernas linhas de fibras de celulose kraft branqueada de eucaliptos. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 07. (2007)

http://www.eucalyptus.com.br/newspt_jan07.html#quatorze (em Português)

Modern bleached kraft *Eucalyptus* pulp fiberlines. C. Foelkel. Eucalyptus Newsletter nº 07. (2007)

http://www.eucalyptus.com.br/newseng_jan07.html#quatorze (em Inglês)

Caminhando para o futuro. Empresas e conhecimentos. C. Foelkel. Encontro do GT-20. Congresso Anual de Celulose e Papel. ABTCP – Associação Brasileira Técnica de Celulose e Papel. Apresentação em PowerPoint: 31 slides. (2004)

<http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/Palestras/GT20. Empresas.%20conhecimentos.%20futuro.pdf> (em Português)

Capital intelectual: O investimento mais rentável do futuro. R.M. Savastano; P. Capo. Revista O Papel (Julho): 50 - 51. (2000)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/2000_Capital+Intelectual.pdf (em Português)

O difícil caminho do futuro para a “indústria dos sobressaltos”.

C. Foelkel. Setor 2000. Revista O Papel (Dezembro): 30 – 32. (1999)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1999_12_Industria_Sobressaltos.pdf (em Português)

A empresa na velocidade do pensamento. B. Gates. Companhia das Letras. 450 pp. (1999)

https://www.google.com/search?q=%22a+empresa+na+velocidade+do+pensamento%22&tbm=isch&ved=2ahUKEwi906THm-3nAhV4JrkGHZCgCuYQ2-cCegQIABAA&oq=%22a+empresa+na+velocidade+do+pensamento%22&gs_l=img.3..0i30j0i24l2.14494.19332..19800...0.0..0.108.209.0j2.....0....1..gws-wiz-img.MBBIXwqTtpk&ei=qldVXr3WDfjM5OUPkMGqsA4&bih=625&biw=1366 (em Português)

A fábrica de celulose do futuro. Resumo sobre a 6ª Conferência Internacional de Novas Tecnologias Disponíveis. B.V.P. Redko. Wesbite Grau Celsius. Apresentação em PowerPoint: 45 slides. (1999)

http://www.celso-foelkel.com.br/artigos/outros/09_Fabrica%20ecociclica.pdf (em Português)

A sociedade em rede. M. Castells. Editora Paz e Terra. 617 pp. (1999)

<http://www.egov.ufsc.br/portal/conteudo/sociedade-em-rede-5> (em Português)

e

<https://www.comunidadeculturaearte.com/a-sociedade-da-informacao-em-rede-aos-olhos-de-manuel-castells/> (em Português)

The rise of the network society. M. Castells. Wiley-Blackwell Publisher. 481 pp. (1996)

https://www.amazon.com/Rise-Network-Society-Information-Age-dp-1557866171/dp/1557866171/ref=mt_paperback?_encoding=UTF8&me=&qid= (em Inglês)

O desafio do gerenciamento do futuro: Pessoas e tecnologia.

M.J. Silva. Revista Celulose e Papel 13(53): 07 – 12. (1996)

http://www.eucalyptus.com.br/artigos/1996_Pessoas+Tecnologias.pdf (em Português)

A estrada do futuro. W.H. Gates; N. Myhrvold; P. Rinearson. Companhia das Letras. 350 pp. (1995)

<https://www.passeidireto.com/arquivo/53024041/25788638-livro-pdf-a-estrada-do-futuro-bill-gates/37> (em Português)

e

<https://brsweb.wordpress.com/2012/05/30/resumo-do-livro-a-estrada-do-futuro-bill-gates/> (em Português)

e

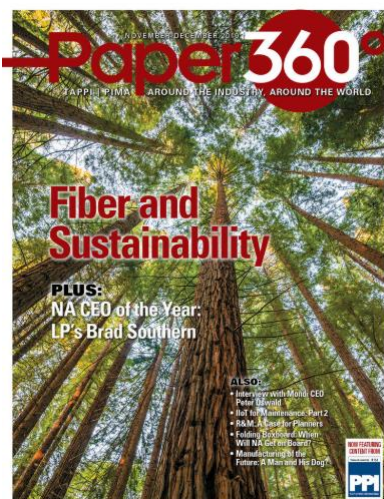
<http://egov.ufsc.br/portal/sites/default/files/anexos/13772-13773-1-PB.pdf> (em Português)

The future of paper in the telematic world. A Jaakko Pöyry review. J. Rennel; R. Aurell; H. Paulapuro. Jaakko Pöyry. 231 pp. (1984)

<https://www.finlandiakirja.fi/fi/jan-rennel-future-of-paper-in-the-telematic-world-a-jaakko-poyry-review-75682.html> (em Inglês)

e

<https://www.antikvaari.fi/haku.asp?pikahaku=0&styp=full&haku=future+of+paper+in+the+telematic+%20world&Submit=Hae> (em Inglês)



*A Changing World – Um mundo em mudanças
E um setor de celulose e papel, também...*

Seja você um líder do setor que mais cresce no Brasil.



Fazer a escolha certa pode ser um desafio. Conte com a ABTCP nesse momento decisivo de sua carreira.

Inscriva-se no **PPGCP 2019**
Programa de Preparação de Gestores em Celulose e Papel



Inscrições de
05/11/2018
a
23/04/2019

Comece agora a construir seu futuro profissional. [Inscriva-se já!](#)

IPEF
Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais

English
Busca
Contato

Apresentação | Associadas | Programas Cooperativos | Biblioteca | Publicações | Eventos | Sementes e Mudanças | IPEF Connect | Início

Início
Objetivos
Informações Gerais
Módulos de Treinamento
Inscrições



Programa de Preparação de Gestores Florestais (PPGF)

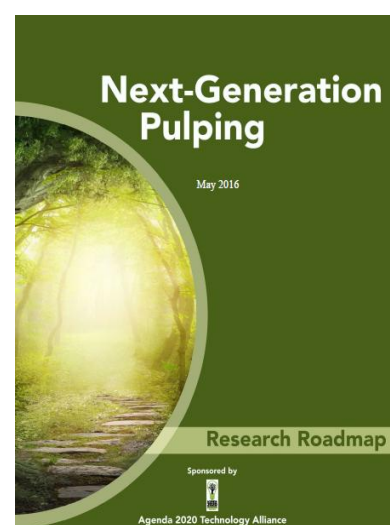
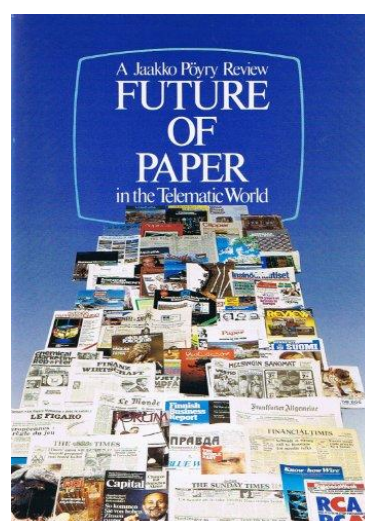
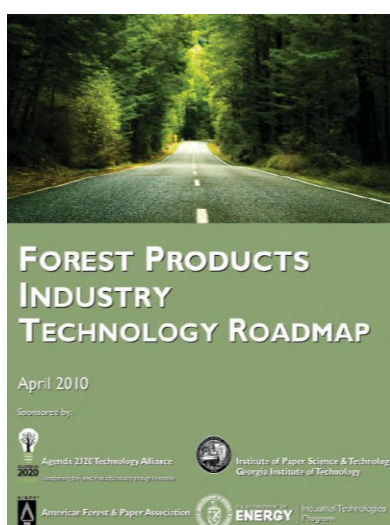
Programas de Preparação de Gestores

Um preparo do caminho ao futuro sendo feito pela ABTCP e pelo IPEF



Compartilhando conhecimentos tecnológicos

Processos de interação entre pessoas com grandes resultados para atingimento do sucesso do setor brasileiro de celulose e papel



Eucalyptus Newsletter é um informativo técnico orientado para ser de grande aplicabilidade a seus leitores, com artigos e informações acerca de tecnologias florestais e industriais sobre os eucaliptos

Coordenador e Redator Técnico - Celso Foelkel

Editoração - Alessandra Foelkel (webmaster@celso-foelkel.com.br)

GRAU CELSIUS: Tel. (51) 99947-5999

Copyrights © 2016 - 2020 - celso@celso-foelkel.com.br

Essa **Eucalyptus Newsletter** é uma realização da **Grau Celsius**. As opiniões expressas nos artigos redigidos por Celso Foelkel, Ester Foelkel e autores convidados, bem como os conteúdos dos websites recomendados para leitura não expressam necessariamente as opiniões dos apoiadores, facilitadores e patrocinadores.

Caso você tenha interesse em **conhecer mais sobre a Eucalyptus Newsletter** e suas edições, por favor visite:

<http://www.eucalyptus.com.br/newsletter.html>

Descadastramento: Caso você **não queira continuar recebendo** a Eucalyptus Newsletter, o Eucalyptus Online Book e a PinusLetter, envie um e-mail para: webmanager@celso-foelkel.com.br

Caso esteja interessado em **apoiar ou patrocinar** as edições da Eucalyptus Newsletter, da PinusLetter, bem como os capítulos do Eucalyptus Online Book - [click aqui](#) - para saber maiores informações

Caso queira se **cadastar** para passar a receber as próximas edições dirija-se a:
<http://www.eucalyptus.com.br/cadastro.html>

